

Tid och plats	Torsdag den 2026-05-21, kl. 09:00-12:00 Bergsmannen, Samhällsbyggnadsförvaltningen	
Beslutande	Tommy Lönnström (SD), ordförande Anders Ceder (S) Viktor Göransson (S) Jan Rylander (NP) Natalie Ström (S), 1:e vice ordförande §§ 55-56 Daniel Johansson (M) Olle Samuelsson (C) Allan Myrtenkvist (S)	Lindesberg Lindesberg Nora Nora Ljusnarsberg Ljusnarsberg Hällefors Hällefors
Tjänstgörande ersättare	Sven Göran Holm (KD) ersätter Pär-Ove Lindqvist (M) Charlotta Kronberg (S) ersätter Natalie Hart (S) §§ 57-63	Lindesberg Ljusnarsberg

Övriga deltagare

Tjänstemän m.fl.
Bram Corthals, Verksamhetschef Tekniska
Malin Lind, Controller
Erika Rasmusson, Ekonom
Ola Vestin, Förvaltningschef
Mikael Dahlin, Enhetschef gatu- och trafikenheten
Michael Lindström, Avfallsstrateg
Robin Melin, VA-Ingenjör
Rouzbeh Isa, Nämndsekreterare

Justerings 2026-05-28. kl. 13:00 **Paragrafer 55-63**

Underskrifter Sekreterare:

Ordförande: _____
Rouzbeh Isa

Justerande: _____
Tommy Lönnström

Allan Myrtenkvist

ANSLAG/BEVIS

Organ Tekniska nämnden
Sammanträdesdatum 2026-05-21
Datum för anslags uppsättande 2026-05-29 **Datum för anslags nedtagande** 2026-06-20
Förvaringsplats för protokollet Samhällsbyggnadsförvaltningen
Underskrift

Namn

Ärenden

- | § | Ärende |
|----|---|
| 55 | Godkännande av dagordning |
| 56 | Val av justerare |
| 57 | Tekniska nämnden
AT-2025-133. Ekonomisk uppföljning april 2026 |
| 58 | Tekniska nämnden
AT-2026-39. Riktad revisionsgranskning TKN |
| 59 | Nora
AT-2026-94. Konsekvenser minskad VA-taxa 2026 Nora kommun |
| 60 | Informationsärenden |
| 61 | Meddelanden |
| 62 | Delegationsärenden |
| 63 | Övriga frågor |

§	Ärende
55	Godkännande av dagordning

Dnr

Beslut

Tekniska nämnden godkänner dagordningen

Beslutsgång

Ordförande frågar om tekniska nämnden kan godkänna dagordningen och finner så beslutat

§	Ärende
56	Val av justerare

Dnr

Beslut

Allan Myrtenkvist (S) föreslås till justerare med Anders Ceder (S) som ersättare

Justering sker digitalt torsdag 28 maj kl. 13:00

Beslutsgång

Ordförande frågar om tekniska nämnden kan utse Allan Myrtenkvist (S) till justerare med Anders Ceder (S) som ersättare, samt att justering sker digitalt torsdag 28 maj kl. 13:00 och finner så beslutat.

§	Ärende
57	Tekniska nämnden AT-2025-133. Ekonomisk uppföljning april 2026

Dnr AT-2025-133

Beslut

Tekniska nämnden beslutar att godkänna ekonomisk uppföljning för april månad 2026.

Ärende

Uppföljning har skett enligt Lindesbergs kommuns årshjul för planering och uppföljning.

Förslag till beslut

Tekniska nämnden beslutar att godkänna ekonomisk uppföljning för april månad 2026.

Beslutsgång

Ordförande frågar om tekniska nämnden kan besluta enligt liggande förslag och finner så beslutat

För kännedom:

Kommunstyrelsen i Hällefors, Lindesbergs, Ljusnarsbergs och Nora kommun.

Ekonomicheferna i Hällefors, Lindesbergs, Ljusnarsbergs och Nora kommun.

Bilagor:

Ekonomisk uppföljning april 2026 Tekniska nämnden.

§	Ärende
58	Tekniska nämnden AT-2026-39. Riktad revisionsgranskning TKN

Dnr AT-2026-39

Beslut

Tekniska nämnden har tagit del av rapporten "*Styrning och kontroll inom tekniska nämnden*" och antar förvaltningens förslag till yttrande som sitt och överlämnar det till revisorerna i Lindesbergs kommun.

Yttrande

Fastställ måltal för indikatorerna i syftet att förbättra möjligheten att bedöma om indikatorerna uppfylls. Detta bedöms underlätta både uppföljnings- och planeringsprocesserna: För de indikatorer som bedöms vara lämpliga för målvärden, kan målvärden sättas, och har också satts. Viktigt att poängtera är att det inte är utfallet på en enskild indikator som talar om ifall det levereras kvalitet eller om ett mål är uppfyllt. Det är en sammanvägd bedömning av utfall på flera indikatorer, samt en övergripande analys av läget som redovisas under kvalitetsfaktorer och utvecklingsmål. En indikator enskilt är sällan resultatet av en god kvalitets- eller måluppfyllelse, utan det handlar om en helhetsbedömning. Stor vikt läggs på analys och indikatorerna är ett komplement till analysen. Tekniska nämnden följer trender över tid, där en positiv trend bedöms bidra till att nämndens verksamhet går mot att uppnå utvecklingsmål och god kvalitet.

Verksamheter och enheter inom tekniska nämnden föreslås upprätta egna verksamhetsplaner som är i linje med nämndens övergripande verksamhetsplan. Detta kan bidra till bättre intern samordning och tydligare målsättningar på verksamhetsnivå och enhetsnivå. Säkerställ att Styrmodell för ledning och styrning efterlevs kopplat till att planering och uppföljning ska ske på varje chefsnivå: Både verksamheter och enheter gör planering och uppföljning av grunduppdrag, kvalitet, utvecklingsmål samt egenkontroll av risker i verksamhetssystemet Stratsys i enlighet med Lindesbergs kommuns styrmodell. Risker som bedöms vara kritiska med hög riskfaktor för nämndens grunduppdrag lyfts till tekniska nämndens internkontrollplan. Få enheter/verksamheter tar dock ut verksamhetsplanen ur systemet, vilket förvisso inte är ett krav utifrån styrmodellen utan det är helt okej att endast ha den digitalt. Vi kan se brister i att man på enhets/verksamhetsnivå inte prioriterar att lägga in aktiviteter kopplat till sina utvecklingsmål. Det betyder inte att man inte arbetar med sina utvecklingsmål. Bedömningen är att dokumentationen är bristfällig.

Förvaltningen har inlett ett arbete med att utveckla verksamhetsplaneringen för de tekniska verksamheterna, så att den ska omfatta daglig drift, utveckling, kvalitet, ekonomi och arbetsmiljö.

Dokumentationen ska bli tydligare och mer enhetlig. Vi ser inga hinder i att enheter/verksamheter tar fram egna verksamhetsplaner utan uppmuntrar arbetet. Grunden till verksamhetsplanerna ska göras i Stratsys och kan exporteras ut till word. Verksamhetsplanerna kan med fördel kompletteras med underhållsplaner och årsövergripande driftplanering.

Underhållsplaner tas fram för verksamhetsområdena som omfattar VA: Underhållsplaner för VA-nät och VA-verk är under framtagande och planeras att presenteras för nämnden kring årsskiftet. Planerna kommer att bli mer detaljerade allteftersom de förfinas genom att anläggningarnas status inventeras mer noggrant.

Nämndens ansvar, mandat och roll behöver tydliggöras såväl inom nämnden men även gentemot respektive kommunstyrelse. Klara ansvarsförhållanden minskar utrymmet för tolkning och leda till en mer effektiv styrning och beslutsfattande: Tekniska nämnden har under mandatperioden haft diskussioner om nämndens ansvar, roll och mandat men också vilken roll som nämnden egentligen är tänkt att ha. Tekniska nämnden är av uppfattningen att det finns en tveksamhet till de gemensamma nämnderna, och därmed också till samverkan, bland de samverkande kommunerna. Enligt kommunallagen är de gemensamma nämnderna självständiga myndigheter - precis som alla andra nämnder i en kommun - och är också de enda nämnder där de samverkande kommunerna kan styra gemensamt och fatta gemensamma beslut. Det är i de gemensamma nämnderna som samverkan primärt sker och om man som samverkande kommun har synpunkter på samverkan ska nämndernas ansvar, roll och mandat förtydligas. Som ett första steg bör både kommunstyrelsens och de gemensamma nämndernas reglementen ses över. De gemensamma kommunstyrelsemötena som sker ett antal ggr per år i den norra länsdelen kommer aldrig spela någon annan roll än en samordnande och beredande. Det går alltså inte att styra, vilket per definition innebär att fatta beslut, via detta forum. Andra mötesformer som finns i samverkan kan heller inte anses utgöra en formell del av styrkedjan. Det är bara de gemensamma nämnderna som kan fatta gemensamma beslut för de fyra samverkande kommunerna. Tekniska nämnden är av uppfattningen att inför en ny mandatperiod bör en politisk diskussion ta vid om de fyra samverkande kommunerna är villiga att styra delar av samhällsbyggnadsområdet via gemensamma nämnder. Om så är fallet bör en diskussion ta vid hur dessa nämnder kan ges bästa möjliga förutsättningar att verka gemensamt men också vad de fyra samverkande kommunerna därmed avsäger sig i form av makt och kontroll till en gemensam nämnd bestående av politiker från samtliga samverkande kommuner. Nämndledamöter från respektive kommun ska enligt samverkansavtalet föra dialog med respektive kommunstyrelse efter varje nämndsammanträde.

Säkerställ att verksamheten har tillräckliga resurser för att följa upp och utvärdera sina verksamheter. I denna analys behöver nämnden beakta att underhållsplaner för VA samt uppgifter om faktisk underhållsskuld inte upprättats: Framtagandet av underhållsplanerna är ett prioriterat område med en tydlig tidplan. Tidplanen att vara klar kring årsskiftet kvarstår och ger nämnden som tillträder efter valet möjlighet att styra verksamheten med rätt underlag.

Inom alla enheter är resurser som arbetar med uppföljning och utvärdering begränsade och de är även belastade med den löpande driften, och driften går i första hand vid frånvaro.

Nämnden rekommenderas fatta beslut om åtgärder vid avvikelser kopplat till intern kontroll: I uppföljningsrapporterna för internkontrollen ingår även planerade och pågående åtgärder vid avvikelser vid kontrollen. Det gäller både vid delårsuppföljningen och helårsuppföljningen av internkontrollen. Nämnden beslutar att godkänna uppföljningen av internkontrollen och har indirekt även beslutat att godkänna åtgärderna. Detta kan dock förtydligas som en egen punkt i beslutet.

Säkerställ att dialogplan upprättas enligt samverkansavtalet och att dialoger sker enligt upprättad plan: Att ta fram en dialogplan och boka samverkansmöten är ett ansvar som ligger på respektive kommunstyrelseförvaltning.

Ärende

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Lindesbergs kommun genomfört en granskning av styrning och kontroll inom tekniska nämnden. Granskningens syfte är att bedöma om tekniska nämnden har en utarbetad och ändamålsenlig styrning och uppföljning för att säkerställa verksamhetens inriktning, kvalitet och effektivitet.

För att utveckla verksamheten lämnas följande rekommendationer till tekniska nämnden:

- Fastställ måltal för indikatorerna i syftet att förbättra möjligheten att bedöma om indikatorerna uppfylls. Detta bedöms underlätta både uppföljnings- och planeringsprocesserna.
- Verksamheter och enheter inom tekniska nämnden föreslås upprätta egna verksamhetsplaner som är i linje med nämndens övergripande verksamhetsplanen. Detta kan bidra till bättre intern samordning och tydligare målsättningar på verksamhetsnivå och enhetsnivå.

- Underhållsplaner tas fram för verksamhetsområdena som omfattar VA.
- Säkerställ att Styrmodell för ledning och styrning efterlevs kopplat till att planering och uppföljning ska på varje chefsnivå.
- Nämndens ansvar, mandat och roll behöver tydliggöras såväl inom nämnden men även gentemot respektive kommunstyrelse. Klara ansvarsförhållanden minskar utrymmet för tolkning och leda till en mer effektiv styrning och beslutsfattande.
- Säkerställ att verksamheten har tillräckliga resurser för att följa upp och utvärdera sina verksamheter. I denna analys behöver nämnden beakta att underhållsplaner för VA samt uppgifter om faktisk underhållsskuld inte upprättats.
- Nämnden rekommenderas fatta beslut om åtgärder vid avvikelser kopplat till intern kontroll.
- Säkerställ att dialogplan upprättas enligt samverkansavtalet och att dialoger sker enligt upprättad plan.

Iakttagelser och bedömningar framgår i bifogad rapport som har behandlats och godkänts av revisorerna vid sammanträdet 2026-02-27. Revisorerna önskar svar från tekniska nämnden senast 2026-05-27.

Ledamöternas förslag

Jan Rylander (NP) föreslår följande tillägg till yttrandet som ska överlämnas till revisorerna i Lindesbergs kommun:

- Revisionsgranskningen visar behov av en tydligare och mer systematisk verksamhetsstyrning inom tekniska nämnden. Nämnden bör därför arbeta fram verksamhetsspecifika mål och indikatorer samt säkerställa att uppföljningen sker genom konkreta och mätbara resultatmål. En uppföljning som främst bygger på trendbeskrivningar är inte tillräcklig för att bedöma verksamheternas måluppfyllelse eller effektivitet.
- För att förstärka kommunernas reella inflytande och delaktighet i den gemensamma tekniska nämnden föreslås att varje kommun inrättar ett lokalt utskott med ansvar att bereda samt yttra sig i frågor som rör den egna kommunen. Utskotten ska utgöra respektive kommuns forum för förankring och prioritering inför beslut i tekniska nämnden. Vidare föreslås att ledamot i tekniska nämnden även ska vara ledamot i det lokala utskottet för den kommun som ledamoten representerar.

Viktor Göransson (S) yrkar avslag på Jan Rylanders tilläggsförslag.

Beslutsgång

Ordförande börjar med att fråga om tekniska nämnden kan anta förvaltningens förslag till yttrande som sitt och finner så beslutat.

Ordförande ställer därefter Jan Rylanders tilläggsyrkande mot Viktor Göranssons förslag om avslag och finner att nämnden beslutar enligt Viktor Göranssons förslag om avslag.

Reservationer

Jan Rylander (NP) reserverar sig till förmån för eget tilläggsförslag

Meddelas för åtgärd:

Revisorerna i Lindesbergs kommun.

För kännedom:

Kommunstyrelsen i Hällefors, Lindesbergs, Ljusnarsbergs och Nora kommun.

Bilagor:

Styrning och kontroll inom tekniska nämnden

§	Ärende
59	Nora AT-2026-94. Konsekvenser minskad VA-taxa 2026 Nora kommun

Dnr AT-2026-94

Beslut

Tekniska nämnden beslutar att tacka för informationen.

Ärende

Tekniska nämnden föreslog en höjning av intäktsramen 2026 med 9%, Kommunfullmäktige i Nora kommun beslutade 2025-10-22 en höjning av intäktsramen 2026 med 4%. Tekniska nämnden fick i samband med detta i uppdrag att redovisa vilka åtgärder som vidtas för att bedriva verksamheten inom den beslutade ekonomiska ramen.

Åtgärder och konsekvenser

Utifrån den minskade taxehöjning från 9% till 4% i Nora för 2026 har VA-verksamheten gjort följande åtgärder som lett till konsekvenser för både verksamheten och kommunen.

- Arbetsledare VA planering har inte anställts (150 Tkr). Detta har lett till minskad kapacitet inom VA-planering och att viss långsiktig planering därmed blir lidande.
- Investering reservoar Pershyttan tas bort (360 Tkr). Investeringen senareläggs men belastar inte 2026. Konsekvensen blir att reservvatten mellan Nora och Lindesberg därför inte kan tas i bruk än.
- Investering Stensötegränd halverad (48 Tkr). Ändring i budgetbeslut från KS. Enbart rörinfodring och inte schakt genomförs under 2026. Vattenledningar byts inte ut.
- Utredning reservvatten (1655 Tkr). Låg dubbelt i systemet som både en punktinsats och driftskostnad. Detta var felaktigt i taxeunderlaget och leder till en besparing på 1655 Tkr.

Förslag till beslut

Tekniska nämnden beslutar att tacka för informationen.

Beslutsgång

Ordförande frågar om tekniska nämnden kan besluta enligt liggande förslag och finner så beslutat

Barnkonventionen

Hänsyn till barnkonventionen har tagits genom att särskilt beakta:

Artikel 24: Barnens rätt till hälsa

Artikel 6: Barnens rätt till liv, överlevnad och utveckling

Artikel 27: Barnens rätt till en skälig levnadsstandard.

Begränsningar av långsiktig tillgång till rent vatten påverkar
möjligheterna att leva upp till dessa artiklar.

För kännedom:

Kommunstyrelsen i Nora kommun och Kommunfullmäktige i Nora kommun.

Bilagor:

KF § 138 Beslut om VA-taxa 2026 för Nora kommun

§	Ärende
60	Informationsärenden

Dnr

Beslut

Tekniska nämnden tackar för informationen

Informationsärenden till nämnd

- Informationsärende om taxor 2027, VA och Avfall
- Informationsärenden om Kullgatan.
- Informationsärende om offentlighet och sekretess och allmän handling
- Informationsärende om nya regler som försvårar för kommunala tjänster
- Informationsärende om skulder inom taxekollektivet
- Information från verksamheten, Gatu- och trafikenheten

Beslutsgång

Ordförande frågar om tekniska nämnden kan tacka för informationen och finner så beslutat

§	Ärende
61	Meddelanden

Dnr

Beslut

Meddelanden läggs till handlingarna

Meddelanden till nämnd

Revisionsrapport, Grundläggande granskning av styrelse och nämnder 2025, dnr AT-2026-98:1, endast meddelande

KS Lindesberg § 46 Uppföljning av sammanställd internkontroll 2025 för alla förvaltningar, dnr AT-2026-1:16 endast meddelande

Protokollsutdrag KF Lindesberg §32, Revisionsberättelse samt ansvarsfrihet för kommunstyrelsen och samtliga nämnder 2025, dnr AT-2026-1:20, endast meddelande

Protokollsutdrag KF Lindesberg §30 Årsredovisning 2025, dnr AT-2026-1:19, endast meddelande

Protokollsutdrag KF Lindesberg §37 Ansvarsfrihet för tekniska nämnden 2025, dnr AT-2026-1:21 endast meddelande

Beslutsgång

Ordförande frågar om meddelanden kan läggas till handlingarna och finner så beslutat

§	Ärende
62	Delegationsärenden

Dnr

Beslut

Delegationsärenden läggs till handlingarna

Beslutsgång

Ordförande frågar om delegationsärenden kan läggas till handlingarna och finner så beslutat

§	Ärende
63	Övriga frågor

Dnr

Beslut

Inga övriga frågor